# 智 能 合 约 数 化

# 湖南省分行提供多场景数字化智慧服务

□杨伊媛\_周璇

在老家经营小卖部的李先生 以前最怕算账、盘账。而现在有 了好帮手。"通过邮储银行手机银 行,能够查询8年的收支流水,看 到收入的增加,一目了然。确实 很方便!"李先生说。

"以前一发养老金,我就去银 行登存折。"退休的赵阿姨每月最 开心的事就是查看存折里发放的 养老金,但也有烦恼。赵阿姨说: "银行人多要排队。遇上天气不 好,路上我还怕摔跤。现在会使用 手机银行,方便太多了。遇到不懂 的地方,还能跟客服直接视频,就 好像他们在身边教我一样。"

拥有超1600万手机银行用户 的邮储银行湖南省分行,致力于将 手机银行打造为"一站式综合服务 平台"和"随身化交互陪伴平台"。 除此之外,该分行还积极助力文旅 及消费的回暖,搭建便民生活服务 支付场景,为客户提供数字化的服 务和真金白银的优惠。

#### 解决痛点、难点、堵点

随着旅游业的复苏,受疫情 冲击较大的酒店行业亟须"回 血"。今年"五一"旅游旺季,一些 地方的酒店甚至出现了"一房难 求"的现象,酒店行业对高效安全 的支付产品有着强烈的需求。

"邮储银行智慧酒店产品 D+1到账,解决了我们过去节假 日酒店资金无法及时到账的问 题。手续费也有优惠,一年可以 为我们节省几万元!"长沙一家知 名酒店负责人赞叹道。

据悉,目前市场上的主流支 付产品普遍是T+1到账,节假日 资金无法及时到账;部分POS机 仅支持刷卡预授权,不支持扫码 预授权,客户使用不便;无法有效 解决收取客户押金问题。对此, 湖南省分行向该酒店负责人推荐 了智慧酒店产品。在得到对方同 意使用的答复后,长沙五一路支 行迅速反应,一天内完成进件、审 核,为其安装好了POS机,并建 立了专属微信服务群,方便答 疑。高效贴心的服务赢得了该酒 店负责人的肯定。

为打造酒店场景生态,湖南 省分行创新工作方式,率先引入 行业SaaS服务商资源,实现行业 内首家线上收款+线上预授权、 分账、智能订房、异业联盟等10 大功能,满足酒店客户从营销、消 费到结算端的"一站式"需求。批 零联动、条线协同,该分行网络金 融部、普惠金融事业部、公司金融

部和办公室协同推进,集中获取 存量信贷和协议酒店名单,深入 挖潜存量客户,通过智慧酒店开 立27个公司账户。湘潭市分行 和邵阳市分行与当地酒店协会签 订战略合作协议,批量获客。湖 南省分行还组建了酒店营销外包 团队,采用"行内人员+外包酒店 专职营销团队+酒店引荐人"三 方联合拓展模式,为酒店客户办 理开户和收单等金融业务,营销 成功率达80%以上。截至6月 末,湖南省分行智慧酒店客户已 超100家。其中,三星级以上酒

#### 线上线下拓展支付场景

店超过25家。

今年是"消费提振年"。自 2022年以来,湖南出台了《关于 进一步促进消费持续恢复的若干 措施》《落实"稳增长"20条 进一 步恢复和扩大消费若干政策措 施》,促进消费升级成为重点内

湖南省分行积极响应号召, 搭建便民生活服务场景,真金白 银鼓励消费。该分行与绿叶水 果、孩子王、贝贝熊等全省知名连 锁商户,麦德龙等品牌商超,麦当 劳、仟吉、千惠等餐饮便利店,京 东电器、步步高电器等商户开展 广泛合作,还联合影响力较大的 超市、商城、餐饮企业等开展随机 立减和消费满减活动,助力消费 回暖升级。

"使用邮储银行卡福利很多, 刚用借记卡绑定了微信支付,送 了我5元支付消费券,随后绑定 拼多多,又送了我6元支付消费 券。"周女士由衷地感叹道,邮储 银行活动多,快捷支付便捷高效 又安全。

针对线上支付需求,邮储银 行在支付宝、财付通(微信)、网银 在线(京东)、美团、抖音、拼多多 等支付合作机构平台上推出快捷 支付签约(即进行快捷支付绑 卡)、支付消费券、每周五支付随 机立减等金融优惠服务,便利广

截至6月末,湖南省分行快 捷支付绑卡客户数近500万户。

### 让数币走进千家万户

2020年11月,长沙正式成为 数字人民币试点城市。如何让数 字人民币走入千家万户? 试点两 年多以来,湖南省分行多措并举, 在长沙推动个人钱包集

群开发、批量获客,目前 已开立数币个人钱包 228万个,数币交易笔 数734万笔。

围绕居民食、用、行等高频消 费场所,投产系统对接数字人民 币场景21个。落地了乐尔乐超 市、千惠便利店、绿叶水果店以及 酒店、彩票等连锁行业场景。同 时,话费充值也实现了数币支付。

政务类方面,实现了数币缴 纳医保社保,成为邮储第一家落 地医保社保数币缴费场景的分 行,累计交易量超3.7万笔,数币 缴税(费)金额超3.46亿元。

文化旅游方面,打造岳麓山 主题邮局、滨江综合农贸市场、永 安数币小镇等邮储银行特色数币 场景示范区。

数币代发方面,实现食堂餐 补、省分行工会奖励、中储粮员工 工资等数币代发,全分行新市民 代发笔数、代发金额排全国试点

党费交纳方面,省分行机关 和长沙市分行共有41个党支 部,全部支持数币交纳党费,是 邮储第一个党支部数币支付覆 盖率和数币交纳率均达到100% 的分行。

2023 年度邮储银行好新间大赛 🖊 拥抱变化 持续创新

# 厦门邮银协同

开发邮局咖啡项目

邮银协同案例展示

### 项目背景

2022年2月14日,位于福 建省厦门市国贸大厦的邮局咖 啡门店正式对外营业,这是全 国第一家邮局咖啡门店。厦门 市邮政分公司对原有的邮政支 局进行了改造升级,在邮政普 遍服务的基础上叠加咖啡饮品 销售和邮政文化创意服务。目 前,各地邮政已开设了14家邮 局咖啡门店。自第一家邮局咖 啡门店开业以来,"邮政卖咖 啡"的话题在互联网上引起广 泛热议,抖音、小红书等平台网 友关注热度不减,邮局咖啡门 店更成为来厦旅游者和本地市 民的网红打卡点。

### 项目模式

咖啡销售市场的消费者群体 偏年轻,超过七成消费者为22一 40岁,与邮储银行目标客户群体 高度吻合。邮储银行厦门分行与 厦门市分公司抢抓咖啡消费市场 机遇,协同推进邮局咖啡项目 落地。双方将邮政代理金融网点 改造为邮局咖啡门店,打造信用 卡、数字人民币消费场景,以咖啡 文化连接年轻客群。同时,通过 开放式缴费平台等对公服务,带 动金融业务发展。

### 主要做法

### (一)以邮局咖啡焕新代理网

在全国首家邮局咖啡门店开 业后,厦门邮银经过充分调研,基 于对周边客群特征、消费习惯、附 近商圈等综合条件的分析评估, 选择在位于厦门双子塔商圈内、 厦门大学门口的邮政代理金融网 点开设第2家邮局咖啡门店。该 门店与厦门大学邮政营业所在场 地上实现联通,可为邮局咖啡门 店的客户提供信用卡办理、数字 人民币钱包开通等金融服务,实 现金融与非金融场景客户的流量

## (二)以客户权益促进消费升

厦门分行大力开展"咖啡满 减"等优惠活动,并提供"信用卡 新客100元+老客5折喝咖啡"等 客户权益,促进邮局咖啡门店客 户与邮政金融客户的互相转化。 同时,厦门分行借助厦门市作为 数字人民币试点城市的契机,在 邮局咖啡门店打造数字人民币使 用场景,通过开展"新客送数字人 民币""红包满减"等活动,进一步 促进邮局咖啡消费升温。

#### (三)以线上线下推广触达目 标受众

为将邮局咖啡金融消费场景 做深做透,厦门邮银通过线下线 上宣传,扩大目标受众覆盖面。 线下,双方在邮局咖啡门店内布 放宣传物料,对邮局咖啡门店店 员进行业务培训,同时匹配激励 机制,鼓励店员主动向客户介绍 邮储银行信用卡、数币满减活动; 厦门分行员工现场驻点,与邮局 咖啡门店店员相互配合,定期交 流业务推进情况,共同推动金融 服务高效落地。线上,双方在邮 局咖啡微信小程序、公众号、社群 及小红书、抖音号等平台推广活 动信息,实现目标受众的多渠道

#### (四)以零售业务带动对公业 务发展

厦门分行为邮局咖啡门店开 设对公账户,依托开放式缴费平 台、对公数字人民币钱包等产品 和服务资源,为邮局咖啡门店日 常经营提供资金结算、公司理财、 款项代扣等金融服务。

### 项目成效

截至5月底,由邮局咖啡消 费场景带动信用卡消费 260 万 元;引荐数字人民币钱包开户 810户,消费金额达88万元;开立 4个对公账户,沉淀公司存款40

(专栏案例由邮储银行代理 金融管理部提供)



### 金融服务进果园

目前,正是樱桃丰收的季节。山东省泰 安市新泰市邮政分公司充分发挥邮政资源优 势,开展送金融服务下乡活动。该分公司深 入走访当地果农,进行建档管理,挖掘客户金 融需求,以"融资E"贷款为抓手,为果农做好 资金支撑;为果农布放收款码,提供高效快捷

的资金结算方式;利用果农的闲暇时间,积极 开展惠农理财、防诈骗等金融知识宣讲,将邮 政金融服务送到客户身边。目前,新泰市分 公司累计发放"融资E"贷款50余万元,开发 收单商户230户,累计交易资金达1500余万

□韩莹 王文东 摄影报道

#### □纪昆 窦世欣

随着数字人民币进入全面推广阶段,智 能合约技术备受关注,成为商业银行发展数 字人民币业务的重要切入点。数字人民币智 能合约的定制化支付、定时支付等功能可以 提升商业银行金融服务的准确性,优化金融 风险防控工作。同时,它也像一把无形的"密 码锁",帮助客户降低违约风险和交易成本。

#### 智能合约的应用场景现状

目前,很多商业银行将智能合约技术在 预付费监管、定向支付、资金归集与智能分 账、供应链贷款等多领域多环节加以应用。

预付费监管,即对已付资金进行限制与 监管,待满足条件后完成支付。以教培行业 场景为例,教培机构的缴费周期一般较长,很 多消费者担心"课上到一半,商家跑路"的情 况。应用智能合约,消费者可以实现对已付 资金的监管,根据课程进度进行费用的划 转。除教培行业场景外,预付费监管在文体 娱乐、美容美发、房屋租赁等预付消费型场景 也同样适用。目前,工、农、中、建、交、邮储6 大行均利用智能合约功能搭建了监管平台或 系统,并在预付费领域落地应用。

定向支付可限定资金的支付对象与用 途,目前的应用场景主要包括专项补贴、农民 工工资发放等。在专项补贴场景中,银行利 用智能合约技术,可将财政补贴、经费定向发

放给指定人,并指定用途,有效解决了补贴私留、滥用的 问题;在农民工工资发放场景中,可将总包公司的资金经 分包公司直接支付到农民工工资账户中。目前,该功能 已在建行落地。

资金归集与智能分账可有效提升资金准确性与流转 效率,降低人工操作风险。例如工行的光伏收入结算项 目,待电力企业为客户支付收入后,工行将定向为设备出 租公司支付租金,剩余收益转入客户账户,达到直接分账 的效果。

供应链贷款可提供"签约+履约"的方案,提高合同 执行的约束力,降低贷款风险。例如工行以应收账款保 理业务为应用场景,实现了贷款的定向支付和保理场景 的点对点支付,有效提高了金融风险防控水平。

### 邮储银行对智能合约的探索及发展方向

目前,邮储银行对智能合约的布局主要在预付费监 管领域。今年以来,邮储银行与邮乐金服、数金公共服务 等公司合作,落地了结合智能合约的数字人民币预付费 产品。该产品是经人民银行数字货币研究所批准,在数 字人民币App"元管家"模块中首次上线的电商、健身行 业预付消费服务。消费者可通过"邮生活"App及微信公 众号中的"小邮数币商城"专区、智金卫士微信小程序购 买、使用和管理相应预付费服务。

今后,邮储银行应进一步深入参与并探索智能合约应 用领域。邮储银行可围绕预付费监管、定向支付、资金归 集与分账、供应链贷款等行业应用较为成熟的方向打造基 础性模板,后续根据各行业的差异性需求进行参数或功能 上的修正,从而降低设计成本、优化设计路径。在具体应 用中,邮储银行可与各地邮政分公司协同合作,优先探索 智能合约在农业农村、物流结算、电商分销等领域的应 用。同时,邮储银行应在布局智能合约的基础上,提前做 好合约条件的数字化准备。智能合约的本质是将双方约 定的限定条件以数字化、编程的方式展现在交易过程中, 交易完成的前提就是限定条件可以实现数字化。为更好 地布局智能合约,邮储银行应持续推进交易要素的数字 化,包括但不限于身份、资产、票据、凭证、行为等,这些要 素的组合将形成不同场景下的限定条件,唯有实现交易要 素的数字化,才能实现不同场景需求下的限定支付。

## 转型获客创佳绩

——河南平舆县解放街营业所余额规模破30亿元

### □本报通讯员 殷明珠 孟磊

发展的创新之路。

"我今天休息,特地来参加邮政 组织的免费体检活动。体检结束后, 还收到邮政赠送的蔬菜。邮政的服 务真贴心!"刚走下体检车,平舆县客 户谢先生就不住地称赞道,"这次体

检不仅医护人员专业、体检设备先 进,而且体检的项目还多。真不错!" 近年来,解放街营业所将"以客户为 中心"的理念贯穿于业务发展的全过 程,针对不同客群开展专属活动,提 升网点金融总资产。活动中,该营业 所积极向商贸客群推荐收单业务,提 升活期存款余额规模;向工薪客群推 荐理财、基金、保险等金融产品,有效 提升非存款 AUM。"为了维护老客 户,我们开展了'情满冬日邮春意' '邮爱百菜送万家'等活动,组织客户 参加健康体检、亲子游戏等,用活动 聚人气,实现获客、活客。"该营业所 经理郭娜介绍说。截至5月底,解放 街营业所的客户渗透率为30%,单点 规模和单点市场占有率均居全县金 融机构第1位。

"我年龄大了,很多手机功能都 不会用。邮政工作人员经常到店里 来,手把手教我使用'邮惠付'收款, 用手机查账,参与'满减'活动。邮政 的服务可中,钱存到邮政我放心!"提 及邮政服务,平舆县东皇商业步行街 莉莉果业负责人冯大妈笑容满面。 解放街营业所主动服务网点半径3公 里内的商户,引导商户使用邮政收单 业务。同时,依托驻马店邮政"邮惠 行"微信小程序,与教育、医疗、旅游、 餐饮、农贸等收单商户合作,为邮储 客户提供多种优惠权益。此外,该网 点还开展"绑邮政卡 扫邮政码 支付 笔笔减"等线上营销活动。客户在支 付宝、微信等平台绑定邮政卡后,在

邮政收单商户店铺里扫码消费,可享 受优惠。截至5月底,解放街营业所 收单商户金融总资产同比增长3500 万元。在平舆县东皇商业步行街,邮 政收单业务的市场占有率达98.3%, 较去年提升了30个百分点。

"在邮政理财经理的建议下,我办 理了10万元的定期存款,购买了22万 元理财产品、2万元固收基金、趸交保 险8万元。目前看来,综合收益挺好 的,兼顾了资金保值增值和养老保 障。"孙先生对购买的邮政理财产品非 常满意。同时,他还享受到了景区畅 游等邮政金融客户专属权益。近年 来,解放街营业所不断提升网点财富 客户服务能力,由单一产品销售向综 合资产配置转型,持续推进"资配计划 书+权益"的财富客户服务模式,通过 完善增值服务体系,强化客户综合资 产配置,为客户提供更加贴心、专业的 尊享服务。目前,该营业所拥有"金桂 级"及以上级别财富客户1万余户。

截至5月底,河南省驻马店市平 舆县解放街邮政营业所余额规模达 30.67亿元,在全国邮政金融网点中排 名第1位。近年来,作为驻马店邮政 金融转型的标杆网点,解放街营业所 秉持敢打敢拼、勇于争先的"亮剑精 神",牢固树立金融总资产理念,持续 推进从"做储蓄"向做"财富金融"和 "生态金融"转型,走出了一条高质量