

在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下——新时代新征程新邮政

深化改革 打造优势 引领发展

——江苏邮政“两集中”改革的探索与实践

“‘两集中’管控是快递行业网络管控的成功模式和规律所在,是协同推进寄递‘六大改革’和分业经营改革的前提,也是寄递重塑竞争优势、推动高质量发展的必然要求。”集团公司党组书记、董事长刘爱力多次强调,如果不加快“两集中”改革,时限就不可能做到最优,生产运营效率就难以有效提升,成本就无法切实压降,寄递业务就没有市场竞争力。江苏省邮政分公司坚决落实集团公司统一部署,按照“两集中”改革整体方案,遵循既定的“规划图”,执行确定的“施工图”,压实责任,全力以赴,推进改革落地落实落细。

□本报记者 柏滨丰 通讯员 夏前龙

高峰期运营更加平稳畅通,资源调配能力显著增强,网络运营质量大幅提升,整体成本压降明显,重点指标在全国邮政领先……江苏省邮政分公司自2020年4月启动实施“两集中”改革试点工作,3年来通过集中管控委办干线运输、集中管控时限质量、统一规划建设省际中心等举措,为深化改革奠定了良好基础。特别是2022年9月以来,该分公司对照集团公司《关于深化寄递网“两集中”改革的指导

意见》中明确的具体任务,狠抓落实推进。截至今年4月底,与省分公司相关的54项任务已完成35项,19项已达到管控目标并持续推进,生产的规模化、集约化水平明显提高,促进了寄递业务规模与效益双提升。

“答好深化‘两集中’改革的答卷,打造寄递发展竞争优势,推动寄递业务高质量发展”,成为江苏邮政当下的普遍共识与积极行动。

观念转变：改革背后的时代逻辑

“现代管理学之父”彼得·德鲁克有个著名论断:“变局时代最大的危险不是变局本身,而是仍然用过去的逻辑做事。”回溯“两集中”改革前期工作,江苏邮政管理层辩证地意识到,成效初显的同时,一些制约改革的体制性问题亟待解决。尤其是指挥调度在应对业务量波动的敏捷性方面,较行业先进水平差距较大。究其原因,是管控模式与行业通行做法不一致,导致指挥调度不够直接高效。如不进行积极突破,这些问题势必影响“两集中”改革推进的成效。

“坚持市场化方向,抓住关键,促进运营条线的思想观念由‘以生产为中心’向

‘以经营为中心’转变,目标定位由支撑保障向打造竞争优势转变,切实扛起‘生命线’‘敲门砖’的责任,对标行业先进,打造寄递发展竞争优势,推动寄递业务高质量发展。”谈及“两集中”改革,江苏省分公司总经理陈智泉多次强调“转变”二字。

后续的改革,正是秉持“新观念”“新目标”,积极运用“三大规律”“三个视角”等方法论,加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进,通过体制机制改革,解决管理层级多、效率不高,跨区域协调难、敏捷性不足,结算政策有偏差、整体效能最优保障不足等突出问题。

物理学有“力出一孔”的压强原理,现代管理学亦强调集中资源管控、集中运营提效的重要性。两者异曲同工,均可说明,通过集中统筹、调配资源,才能实现效益的最大化。

管理层级多、效率不高,以管理扁平化应对;跨区域协调难、敏捷性不足,以一体化管理应对;结算政策有偏差、整体效能最优保障不足,以优化结算政策应对……江苏邮政坚决扛起深化改革试点责任,积极探索网运一体化集中管控模式,着力构建“一竿子到底,一揽子统筹”的网运集中管控体系,推进寄递网扁平、动态、高效、敏捷的指挥调度,重塑寄递竞争优势,为分业改革创造条件。

(下转第2版)

中邮证券投教工作获业内表彰

本报讯 陕西证券期货业协会日前发布《关于表彰2022年度投资者教育保护工作优秀会员单位、优秀投教产品、优秀投教人员的决定》,中邮证券凭借在投资者教育保护工作方面的突出表现,荣获“优秀投教会员单位”“优秀投教产品”“优秀投教人员”三项表彰。

中邮证券深化落实新发展理念,统筹协调普及金融知识、保护投资者合法权益等工作,推进理性投资理念真正落地生

根,助力资本市场改革平稳推进。2022年,中邮证券举办了“拥抱注册制,共享高质量”“踔厉奋发新征程,投教服务再出发”“读懂上市公司报告”等主题活动,搭建了交易所、投资者、上市公司、证券公司之间沟通的桥梁;以全国各地邮政网点为圆心,广泛铺设“邮路投教”网络,将投资者教育工作落脚在基层一线中、落脚在普惠服务里、落脚在人民立场上;深化校企合作,积极响应中国证监会、中国证券业

协会关于“推动投资者教育纳入国民教育体系”的号召,不断加强协同创新,线上线下载发力,结合理财知识、年报解读、改革发展等专题,先后在陕西13所高校开展投教活动;融合书法、古风等元素,凸显地域文化特色,灵活运用视频、漫画、图文等多种形式,创作一系列投教产品,以产品为媒,推进以信息披露为核心的全面注册制改革理念的普及,培育与全市场注册制相适应的投资者队伍。

□郑泉轩

佛山“倒卖伪造邮票案”宣判

本报讯 近日,广东省佛山市某区人民法院宣判一起“倒卖伪造邮票案”。佛山市男子潘某光犯倒卖伪造的有价证券罪,被判处有期徒刑二年,并处罚金人民币六十五万元,查获的二十多万枚假邮票被依法销毁。此案是近年来宣判的假邮票枚数最多、涉案金额最大、处罚金额最高的倒卖伪造邮票案。

2022年1月,佛山市某区公安民警在辖区内查处一倒卖邮票的窝点,现场抓获涉嫌倒卖伪造有价证券嫌疑人潘某光,并查扣大量邮票。佛山市邮政分公司积极配合公安机关对邮票进行鉴定,并出具了邮票为假票的说明文件。鉴于涉案邮票数量大、金额高,已涉嫌刑事犯罪,根据刑事诉讼相关要求,某区公安局又进一步向中国邮政集团有限公司提请邮票鉴定。集团公司邮政业务部快速出具了邮票均

为假票的鉴定证明,为公安机关依法打击伪造邮票违法犯罪行为提供了有力支持。

经审理查明,2021年9月,被告人潘某光在网上以每枚人民币0.25元(以下币种同)的价格向胡某(另案处理)购买了伪造的《竹报平安》和《海洋石油》邮票(每枚邮票面值均为3元)后,于2021年10月3日至2022年1月10日,通过网上交易平台,以每枚0.4元的价格销售,共计销售50037枚。

佛山市某区人民法院依照《中华人民共和国刑法》第二百二十七条第一款、第五十二条、第五十三条、第六十五条第一款、第六十七条第三款、第六十四条,判决被告人潘某光犯倒卖伪造的有价证券罪,判处有期徒刑二年,并处罚金人民币六十五万元。没收扣押的伪造邮票由扣押机关销毁。

邮票是中国邮政依法发行的邮件纳

费凭证,也是一种有价票证,伪造邮票、倒卖和使用伪造邮票触犯《中华人民共和国刑法》《中华人民共和国邮政法》等相关法律法规,严重扰乱邮政通信秩序,损害国家形象,也损害广大用户和邮政企业的合法权益,相关行为人将承担民事责任,情节严重者还将承担刑事责任。中国邮政一直十分重视并积极配合国家公检法部门和邮政主管部门开展邮票打假工作,依法打击伪造邮票和倒卖、使用伪造邮票的不法行为。中国邮政将本着零容忍的原则,对于情节严重、影响恶劣的造假、卖假、用假行为绝不姑息,拿起法律武器,通过法律诉讼对不法分子予以严厉打击。同时,呼吁广大用户擦亮双眼,通过正规邮政渠道购买邮票,避免上当受骗,携手维护公正规范的市场秩序,营造风清气正的用邮环境。

□仲驿

江苏省委书记信长星会见刘爱力一行 不断拓展合作深度和广度 为全国发展大局作出更大贡献

本报讯(记者 尹航)5月11日,江苏省委书记信长星在南京会见中国邮政集团有限公司党组书记、董事长刘爱力一行。

信长星对中国邮政集团长期以来为江苏发展作出的贡献表示感谢。信长星指出,江苏是经济大省、开放大省,是“一带一路”的交汇点、构建新发展格局的前沿阵地。当前,全省上下正深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神,全面落实“四个走在前”重大任务,真抓实干、奋发进取,努力推动高质量发展走在前列。邮政业是国民经济发展的基础性、战略性、先导性产业。作为实业与金融相结合的大型央企,中国邮政集团点多面广、覆盖城乡、业态融合,以优质便捷的服务为千家万户传递美好、连接幸福。希望双方共同落实好总书记重要指示和党中央决策部署,在巩固现有合作的基础上,聚焦产业升级、枢纽经济、跨境电商、现代物流、乡村振兴等领域,不断拓展合作深度和广度,实施更多具有普惠性、

引领性的合作项目,为全国发展大局作出更大贡献。我们将持续打造一流营商环境,全力支持中国邮政集团在江苏投资发展。

刘爱力对江苏省委、省政府多年来给予中国邮政发展的支持和帮助表示感谢。同时,介绍了近年来中国邮政改革发展的基本情况,特别是在服务新发展格局、全力推动乡村振兴、助力保供保通保畅等方面的担当作为。他表示,江苏是鱼米之乡,中国邮政充分发挥自身资源禀赋优势,提供集农村电商、普惠金融、寄递物流等于一体的综合服务解决方案,助力解决农村物流难、销售难、融资难“三难”痛点。江苏是“一带一路”的交汇点,中国邮政航空在南京设立了集散中心,建立了陆航一体、运行高效、覆盖全国、通达全球的服务网络,今年又引进两架全新的大型宽体货机,开通飞往俄罗斯、日本等地的货运线路,将为江苏企业打通“出海”通道。刘爱力表示,下一步,中国邮政将

继续充分发挥邮政行业“国家队”作用和商流、物流、资金流、信息流“四流合一”协同优势,进一步深化与江苏的全方位、深层次合作,为江苏高质量发展贡献更大力量。希望江苏省委、省政府支持邮政布局建设一批标准化、品牌化邮政农产品基地,通过多模式、多渠道促进农产品上行;支持邮政深度参与农村寄递物流体系建设,将邮政县乡村三级物流体系建设运营、仓储保鲜及冷链设施建设等,纳入各级县域商业体系建设或乡村建设行动重点项目范围;支持南京国际货邮综合核心口岸项目加快建设,使其早日成为具有全球国际航空网、全业务通关、陆航互转快速处理、国际跨境电商产业园等功能的全国最大综合性国际核心口岸,助力构建自主可控的国际快递物流体系,积极服务国内国际双循环新发展格局。

江苏省领导储永宏、夏心旻,中国邮政集团副总经理温少祺参加会见。

邮储银行成功发行200亿元二级资本债券

本报讯 5月11日,邮储银行在全国银行间债券市场成功发行2023年第一期二级资本债券。本次债券为10+5年期品种,发行规模为200亿元,发行利率为3.39%。本次二级资本债券成功发行,对邮储银行进一步优化资本结构、夯实资本实力、增强

风险抵御能力具有重要意义。

邮储银行本次二级资本债券发行坚持市场化原则,积极响应市场对优质资产的配置需求,发挥邮储银行同业生态圈优势,获得了市场投资者的踊跃认购。最终,本次发行累计参与认购机构数量约有80家,全场认

购倍数达2.7倍,机构类型包括政策性银行、股份制银行、城商行、农商行、保险公司、证券公司、基金公司、银行理财子公司和境外机构等多元化投资机构,充分体现了各类专业投资者对邮储银行投资价值的高度认可。

□褚轩

湖北邮政构建寄递营收资金“三全”管理体系

本报讯(记者 周唯 通讯员 李雨)湖北省邮政分公司通过构建“模块管理,节点管控”的寄递业务营收资金全系统、全流程、全闭环管理体系,以高质量发展财务管理助推寄递业务高质量发展。今年1月至4月,湖北邮政寄递业务利润超序时进度居全国邮政前列。

为确保经营成果“颗粒归仓”,湖北省分公司将“模块管理,节点管控”作为解决资金管理断点的核心手段,强化顶层设计,从制度上完善体系、从流程上补齐短板、从标准上明确要求、从系统上堵住漏洞。通过规范客户、信用、合同管理,严

格资费管控,查处寄递业务存在的高收低录、拼户串户等经营违规问题,从源头规范经营行为,提高资费管理水平;通过规范邮件收寄、收入和欠费计列,严查违规收寄、偷逃重量、违规删改、违规打折、收入不实、欠费虚增等违规行为,堵住“跑冒滴漏”,提高收入质量;通过强化客户对账管理、规范发票开具、规范营收资金归集、强化欠费清收,让经营成果及时转化为经营成效。

目前,湖北省分公司已经以业财一体化平台、新一代寄递平台、CRM系统以及客户资费管理、统一支付平台为主,湖北邮

政资金智慧管理平台为辅助,实现对“三大模块”、十四个节点环环相扣、无缝衔接的信息化管控,健全寄递业务全流程、信息化“管控链”。湖北省分公司还制定寄递业务规范化管理、客户管理、合同管理、资费管理以及资费欠费检查、考核等一系列制度办法,完善省市县纵向三级稽核机制,按月开展异常流水稽核,按季开展业财检查,使经营和资金归集违规行为得到有效遏制。



打卡主题邮局 留下校园记忆

临近毕业季,山东大学主题邮局专门布置了拍摄区,为应届毕业生提供跟拍、服装租赁、纪念册制作等服务。不少应届毕业生来到主

题邮局打卡,留下一份美好的校园记忆。

□本报记者 崔鹏森 通讯员 薛童戈 摄影报道