

中国邮政报

CHINA POST NEWS

中国邮政集团有限公司主管主办 | 第3673期(本期共4版) | 2022年10月1日 星期六
国内统一刊号 CN11-0028 邮发代号 1-100



“制”在图强

——以制度建设提升中国邮政规范化管理水平

□本报记者 李伟

仁圣之本,在乎制度而已。实现国家治理体系和治理能力现代化,制度建设是重要依靠。党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央把制度建设摆到更加突出的位置,强调推进国家治理体系和治理能力现代化,就是要适应时代变化,使各项事务治理制度化、规范化、程序化,构建系统完备、科学规范、运行有效的制度体系。

制度稳,则治理强;治理强,则国家兴——治国如此,治企亦然。

国有企业治理体系是国家治理体系中举足轻重的一部分。企业的治理体系和治理能力,正是其制度和制度执行能力的集中体现。新发展阶段,随着国企改革不断深化,对改革的系统性、整体性、协同性要求更高,对管理流程化、规范化

的要求也更高,亟须相应地建章立制、构建体系。

2022年,中国邮政定调“管理提升年”,把“加强规范管理,推进治理体系和治理能力现代化”定位在企业年度八项战略任务之首。其中,制度建设又被列为全年五项重点工作之一,其重要意义不言而喻。

“要从流程管理入手,系统梳理完善各项制度、规范、标准、定额,构建规范化、专业化的管理体系,向管理要运营效率、要经济效益!”2022年集团公司工作座谈会,再次强调了制度规范之于企业管理的价值,传递出集团公司党组以现代企业制度、治理理念和治理手段推动企业行稳致远的坚定信念。

小智治事,大智治制。今年以来,随着规范化管理提升行动的深入开展,中国邮政围绕制度建设,不断完善顶层设计,为企业高质量发展提供坚

强的制度保证。

关键词:建制度 牵头

“要通过优流程、定标准、明定额、建制度,对各项生产管理行为进行界定,建立和完善规范化管理体系。”推进管理流程化、规范化,集团公司党组书记、董事长刘爱力的话直示本质。

没有规矩不成方圆。对于中国邮政而言,制度是建立健全规范化管理长效机制的基础,制度建设是落实“管理提升年”决策部署的关键。

巡视、审计过程中发现的问题,暴露出企业规范化管理体系不健全、制度执行不到位、管控手段不足、问责力度不够等短板和弱项。面对企业在管理流程、规范、制度等方面存在的突出问题及薄弱环节,加强基础管理、补齐各环节管理制度的短板迫在眉睫。

4月8日召开的2022年第

22次集团公司党组会,同意中国邮政风险管理机构设置方案,决定由战略规划部(法律与风控合规部)牵头承担非金融板块的风险合规管理职责,组织协调和统筹推进风险、合规、内控、法律等全面风险管理相关工作。

战略规划部(法律与风控合规部)认真学习领会集团公司党组关于加强规范化管理的相关要求,充分吸收借鉴寄递处理中心规范化管理、中国移动计划建设管理提升等优秀经验做法,深入剖析巡视、审计等典型案件暴露出的风险漏洞,聚焦企业生产运营和职能管理中存在的突出问题,深入研究归纳,明确加强规范化管理工作的方法——

以流程化管理为抓手,通过优流程、定标准、明定额、建制度、强管理、严问责,切实提升企业管理的科学化、规范化水平。总体上从“制定规范、落

地执行、评估考核”三个阶段推进工作,通过完成深入写实、对标诊断、完善规范、明确目标、推广实施、跟踪督导、评估考核等事项,构建加强规范化管理的闭环工作机制。在制定规范阶段,各单位通过对管理和业务进行全流程、端到端、全要素、各环节的深入写实,全方位对标行业领先实践,系统归纳总结写实、对标、诊断工作成果,形成体系化的流程、制度、标准、定额,为进一步在全系统推广实施打下基础。

整体思路明确,制度建设的路径更加清晰——制度就是明确哪些事情能做、哪些事情不能做,再基于规范要求进行检查。只有参照系统内外的标杆做法、标杆模式,将优化后的产品流程中各环节每个行为的科学的标准、定额、定编等要求固化下来,才能建立健全制度体系,实现制度化、规范化管理。

(下转第2版)

管理提升年 在行动

奋进新征程 建功新时代·伟大变革

乡村振兴行

芝麻开花节节高

□本报记者 张明月
通讯员 贾红伟 刘力扬

“我刚从大棚里出来,裤脚上沾着泥,你们别见怪。”9月14日清晨,阳光把邹庄村一栋栋白墙红瓦的小楼映得锃亮,干净整洁的水泥路上,一位皮肤黝黑、身材精瘦的中年男子,朗声笑着走来。

“快,进家里头坐坐。”抬眼望去,眼前是一座带着小院的两层小楼,“党在我心,我心向党”几个大字挂在院门上方,一侧立牌上写着“习近平总书记走进移民邹会彦家”的介绍。

2021年5月13日,习近平总书记到河南省南阳市考察时,来到南水北调工程移民村淅川县邹庄村,了解移民群众生产生活情况。这时向记者走来的,正是当年曾与总书记“同框”的邹会彦。

一进门,就看见墙上贴着的两排奖状。“这都是我家孩子的。”邹会彦骄傲极了,“小儿子今年考上了哈尔滨工业大学威海校区,就是邮政送给的录取通知书!”

正说着,外头传来一阵喧闹,邹会彦起身打开大门:“到点儿了,估计是邮政车来了。”从屋里往外瞧,正对面,绿色的门楣上挂着“邹庄邮政综合便民服务站”的牌子,大门两侧红底黄字的对联分外醒目:“牢记初心使命勇担当,助力乡村振兴勤作为”传递出服务站做好

便民服务的决心和信心。远处,一辆邮车缓缓驶来,不一会儿,服务站门口就聚起一群办业务的村民。

“服务站能取快递,缴话费、水电费,还能买点生活用品,业务种类多得很,村里人没事儿就爱逛。”邹会彦语气里是止不住的高兴,“从当年送党报党刊、大学录取通知书,到现在把便民服务送进村里,我们生活的地方虽然变了,但邮政的贴心服务一直都在。”

“叮铃铃”,邹会彦的手机铃声响起,他摁下免提,一个“大嗓门儿”的声音传出来:“这浇水咋在手机上设置呀?你一走俺就忘了!”“哎呀,咱合作社今年的草莓能不能种好,就指着这几天,你可别乱整,等我过去!”

跟着邹会彦来到地里,钢架薄膜的大棚一眼望不到边。“我们村成立了掘井人农业专业合作社,今年预备在大棚里搞草莓种植,村里的农田还搭配了智慧农业,手机上就能智能浇灌、智能管理。”一旁的村民也乐呵呵地搭话:“咱的产业肯定能发展起来,务工有收入,再等着合作社的分红,有奔头啊!”

“是啊,就像去年习总书记视察时祝愿的那样,俺们的日子真是过得越来越兴旺,芝麻开花节节高!”金秋的微风拂面,邮车驶过千亩良田,田埂上,乡亲们的一张张笑脸,正是如今乡村振兴最真实的模样。

(详细报道见今日4版)

邮储银行在国有大行中 首家应用标准化绿色担保产品

本报讯 近日,中国邮政储蓄银行接入中央结算公司推出的全国首个标准化绿色担保品池,成功落地全行首笔绿色债券质押式同业存款业务。这是标准化绿色担保管理产品在国有大行的首次应用,也是邮储银行助推绿色发展的积极实践。

在主管部门的政策支持下,绿色和可持续发展理念备受关注,绿色债券市场发展迅速。在此背景下,中央结算公司紧跟国家绿色金融政策,依托集中托管

优势和绿色债券担保品管理经验,将零散的绿色债券整合形成近5000亿元资产规模的绿色担保品池,并面向全市场推出,为市场机构创造了更为高效、安全的绿色金融参与渠道。通过绿色担保品池,市场机构可以直接使用托管在中央结算公司的绿色债券作为担保品。

此次邮储银行成功应用标准化绿色担保产品,一方面可帮助中小金融机构降低融资成本,盘活其持有的绿色债券,并引导其

配置更多的绿色债券产品,有效降低绿色债券的发行成本,为实体经济绿色发展营造良好的融资环境;另一方面也体现了邮储银行坚持绿色发展理念,发挥国有大行在绿色金融领域的示范和辐射作用,积极助推行业绿色转型。

今年以来,邮储银行已通过债券作为担保品向同业客户融出资金近200亿元。未来,邮储银行将发挥自身优势,持续推动履约担保品由普通债券向绿色债券倾斜,积极助推绿色发展。 □褚轩



美丽乡村的绿色风景

在国庆节来临之际和党的二十大胜利召开前夕,重庆市合川区邮政分公司的邮车以崭新的面貌行驶在区内邮路上,成为美丽乡村

的一道亮丽风景。在服务乡村振兴和地方经济发展的新征程上,合川邮政将以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志、更加充足的干劲,奋勇前行,力争佳绩。

□谭小凤 摄影报道

喜迎二十大

《习近平谈治国理政》 第四卷在全国火热发行

本报讯 (记者 潘琛)《习近平谈治国理政》第四卷自7月初发行以来,集团公司高度重视其征订发行工作,切实履行邮政企业特殊服务和普遍服务职责。各省(区、市)分公司按照集团公司的工作要求提高政治站位,成立“一把手”牵头的征订工作专班,细化措施,认真落实,全力推动发行工作开展。到9月下旬,《习近平谈治国理政》第四卷通过邮政渠道发行量超过900万册,取得亮眼佳绩。

为做好《习近平谈治国理政》第四卷发行工作,各地邮政充分发挥渠道、发行、客户、协同四大优势,和地地方党委宣传部门、行业主管部门等积极对接,争取政策支持,多地邮政被纳入当地《习近平谈治国理政》第四卷图书主要发行渠道。同时,积极开展线上线下联动宣传征订。在线下,利用邮政营业网点、村邮站、便民服务站、报刊亭等销售终端,通过悬挂横幅,设立样书堆头展示,在LED电子屏、橱窗广告、户外大屏滚动播放等方式,营造火热的发行氛围;在线上,通过微信群、朋友圈、公众号等新媒体宣发。各地邮政多频次、全覆盖地开展上门宣传推广工作,利用遍布各地的网点、覆盖城乡的渠道,积极组织员工深入基层社区、农村、党政机关、企事业单位、战略合作单位、大专院校、部队军营等开展宣传征订,保证广大党员

(下转第2版)

二十大代表风采

青海格尔木邮政投递员葛军: 扎根雪域高原 赤诚奉献天路

□本报记者 申建伟
文/图



葛军为部队官兵投递邮件。

“我是共产党员,我是军人,我是邮政人,我不上谁上!”10多年间,青海省格尔木市邮政分公司投递员葛军一个人、一辆车往返在“鸿雁天路”上,为青藏公路沿线的党、政、军单位和科研人员、环保工作者、志愿者及牧民群众等提供信件、报刊、包裹寄递服务,为人民群众带去党的关怀和家人的问候,用行动诠释着一名共产党员的初心和使命,以及对邮政事业的无限热爱。

为解决格尔木至唐古拉山镇沿线军民的邮用问题,青海邮政于2009年7月开通了“格唐邮路”,搭起了一座“便军民、惠军民、亲军民”的连心桥。这条邮路也被沿线军民亲切地称为“鸿雁天路”。

(下转第2版)

导读

第2版

“利剑”锋从磨砺出——以过硬的队伍保障
中国邮政巡视巡察高质量发展

敬告读者:本报10月4日至8日休刊。休刊期间,邮政的重要新闻将通过中国邮政网、本报手机客户端和官方微信及时报道,敬请关注。