

攻坚克难 精细管控 啃下运输改革及降本增效硬骨头

开栏的话

为了落实集团公司关于推进寄递业务“六大改革”优化强化、落地见效的安排部署,本报与集团公司寄递事业部合作推出《一把手谈“六大改革”》专栏。约请在“六大改革”工作中取得成效的10个省(区、市)邮政分公司的一把手,结合“一月一事”,消灭最差”活动,根据跟班写实感悟,坚持问题导向、目标导向、结果导向,从大处着眼、小处着手,以小见大、以事论理,窥斑见豹、探究规律,撰写深化改革、推进降本增效的心得体会。敬请关注!

浙江省邮政分公司党委书记、总经理 方志鹏

集团公司推进“六大改革”,是关系寄递业务时限、服务、效益,决定中国邮政寄递网络核心竞争力的关键之举。浙江是快递市场的“价格洼地”,寄递改革及降本成效直接影响整个浙江邮政生存及可持续发展。在寄递网络运营中,运输是核心环节;“六大改革”中,运输改革是“两集中”的有力抓手和切入点,与邮区中心改革、陆运网改革、揽投网改革、市趟改革环环相扣、紧密衔接。抓好运输改革,可谓“牵一发而动全身”,将有效推动寄递业务构建时限优势、成本优势、市场优势。对浙江邮政来说,有必要性,更有紧迫性。

刘爱力董事长明确指出,运输改革就是要推进运输组织多样化、运能管理集中化、运行管控精细化,构建柔性敏捷、管控集中、管理高效的立体运输网。浙江省分公司积极贯彻集团公司决策部署,通过强化省集中管控、建立省级指调运输团队和运力管控平台,大力推进“四改一扩”,加快运输改革及降本增效。2021年底,我省运输环节吨/公里成本0.91元,全国排名第6,较2019年底降幅近25%。但通过“三把尺子”对标,我省运输吨/公里成本与行业先

进仍有0.1元左右的差距,干线车辆装载率、单边邮路占比、大车占比等指标低于全国平均;在我省自己的五大环节中,运输环节成本降幅最低、全国排名相对靠后。

为此,我带领省分公司分管领导及省指调运输团队,针对运输环节落后指标开展全方位写实和穿透分析,精准定位问题、剖析根源。一是运输管理集中化程度不高。集中是“四改一扩”的基础,也是压降成本的关键。目前,我省运能集中管理仍不彻底,各邮区中心推进“单改双”、汇集发运等工作标准不同、各自为政,难以形成合力;干线运输外包费用尚未做到省集中核算支付,各地支付流程、结算标准不一,存在管理和结算漏洞。二是运能调度智能化动态化水平有待提升,与“柔性敏捷”要求仍有差距。信息系统暂不支持民航早航班资源调度、尾量集中管控等省内个性化管控需求,调度仍依赖人工,效率不高;指调运输团队对陆运车型动态调度能力还有待加强,车货匹配度还有优化空间。如民营快递干线大量使用130方以上的甩挂车辆,减少尾量及单向加班,而我们还存在一路向发多台小车型的情况,影响装卸效率和成本压降。三是运输立体化拓展不够有力。目前,我省仅有8条高铁线路,民航早晚航班资源利用不充分,邮航直达航线占比低,网络抗风险能力偏弱。如在南京邮航集散中心因疫情停运期间,我省民航早航班应用比例仅66%,造成部分特快邮件延误。四是精细化管控手段不足。如车辆装载率提升方面,装运一体化和计重结算模式推广力度不够,轻泡件管控缺乏手段,邮区中心和驾驶员对提升装载率积极性不高,成效不明显。

习近平总书记强调,改革必须敢于啃硬骨头、敢于涉险滩。运输环节是当前我省寄递降本增效的重点和难点,运输改革也成为我省推进“六大改革”中必须啃下的硬骨头。浙江省分公司将运输改革作为2022年寄递业务降本增效的主要抓手,围绕集

团公司改革思路与各项部署,结合地域特点,聚焦团队建设、集中管控、运营模式优化、自有运力效益提升、立体渠道网络构建等核心要素,细化制定运输改革工作模板,持续推进改革及降本增效。

进一步完善指调运输省集中管控体系。我们将继续强化省指调运输团队建设,整合指调、信息技术、核算、车管等职能,管理模式上建成“分工管理、上下垂直、功能互补、有机结合”的运输调度管理体系,管控效果上做到“环节全面覆盖、指标全面到位、考核层层压实”。在此基础上,推进“两个集中化”:运能审核集中化,每日对各地市分公司系统上报的运力计划进行审核,重点关注一路向应用多台小车型或运能计划不台等情况;运费核算集中化,制定运费核算管理办法,统一运输结算口径。借助运力平台核算全省运费,支持多种模式计费,运费成本数据实时推送,确保委办账单稽核的准确性、及时性,提高对账效率,减少人工干预。

进一步提升智能化动态调度水平。我们将完善升级省运力管控平台,从建立配套指标管控体系、建立干线运输作业执行规范、定制自有管理/监控模块等方面入手,统筹全省运力,强化车辆全过程管控,智能优化运行计划,通过平台分析端到局接卸效能规律,结合集团运营标准要求,提醒运行车辆终到最优接卸时点,保证全程时限。动态调度实现运力需求与响应精确匹配,为推进串跑、汇集、“小改大”创造条件,发挥大车型规模效益。目前,我省已有20条一干邮路日常实施“一装两卸、两装一卸”串跑运行,全年预计降本1580万元。邮路往返量能匹配自动化,根据进出口一干邮路流量情况,自动生成1天/10天两个维度的报表,为邮路“单改双”提供决策依据,做到“应改尽改”。我省上半年一干邮路“单改双”12条,效益提升26%。

进一步构建立体综合运输网络。统筹全局,积极挖掘本地航空、铁路运输资源,减少尾量提时效。下

半年,我们将重点聚焦民航资源使用,聚焦四象线路中劣势线路和重点提速线路,加大杭州、金华、台州、温州、义乌等地经航使用力度,赶超快包竞品;将航空资源纳入运力管控平台,采取“一干正班车+尾量发航”“直运线路+非直运线路发航”“合并线路+满载量发经济航”等优化模式,减少远距离单边路向,解决正班车装载率不高、正班车尾量滚存问题。

进一步推进车辆装载率精细化管理。一方面,持续优化计重模式和装运一体改革。我省各邮区中心4月初全部完成计重模式的切换,实施正班邮路计重+大平板装发、尾量小车型按趟计价的模式。至5月底,全省22条线路应用计重模式,邮件量占比为14.7%,相较传统模式降本1655.8万元。下半年计划再新增计重邮路15条,计重占比预计提升15%,降本1857万元。对自办车辆驾驶员,探索引入众创众享机制,增加装载率联动奖励,调动驾驶员实施装运一体化积极性,提升邮运效益。另一方面,持续强化轻泡件科学管控。我省出台轻泡快递包裹邮件二次结算办法,建立轻泡件二次稽核系统模块,引导前端经营收寄、处理环节强化邮运成本概念,优化产品体积与重量结构,实现提升干线装载率、控制邮路运行成本。3—5月,全省检查登记轻泡邮件462趟次,涉及19.7万件,初步二次结算费用189万元;5月底装载率达到40.2%,实现40%的预期目标。

“六大改革”是一个整体系统工程,需全面发力,多点突破,纵深推进。浙江邮政将紧扣寄递业务“时限更快、价格更优、丢损更少、稳定可控”本质,夯实省集中管控,在抓好运输改革的同时,协同推进陆运网改革、邮区中心改革、市趟改革、揽投网改革,全面提升资源效能、运行效率、运营效益,为推动寄递网系统性重塑、整体性重构贡献浙江力量。



中国邮政集团有限公司任免通知

集团公司决定:

聘任胡树军为中国邮政集团有限公司黑龙江省分公司总经理,中国邮政集团有限公司黑龙江省寄递事业部总经理,中国邮政速递物流股份有限公司黑龙江省分公司总经理,聘期三年,试用期一年,免去其中国邮政集团有限公司审计部副总经理职务;
聘任闫峻为中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区分公司总经理,中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区寄递事业部总经理,中国邮政速递物流股份有限公司宁夏回族自治区分公司总经理,聘期三年,试用期一年,免去其中国邮政集团有限公司内蒙古自治区分公司副总经理职务;
聘任丁永红为中国邮政集团有限公司江苏省分公司副总经理(列朱明华之前),聘期三年,免去其中国邮政集团有限公司上海市分公司副总经理职务;
聘任彭宇为中国邮政集团有限公司云南省分公司副总经理,聘期三年,试用期一年;
聘任孙英剑为邮政科学研究规划院有限公司副院长,聘期三年;
聘任尹庆为中国邮政集团有限公司战略规划部(法律事务部)副总经理,聘期三年,试用期一年。
任命邱准元为中国邮政集团有限公司北京市分公司资深经理,免去其中国邮政集团有限公司北京市分公司副总经理,中国邮政集团有限公司北京市寄递事业部常务副总经理职务;
任命兰利厚为中国邮政集团有限公司内蒙古自治区分公司资深经理,免去其中国邮政集团有限公司内蒙古自治区分公司副总经理职务;
任命陈钊为中国邮政集团有限公司黑龙江省分公司资深经理,免去其中国邮政集团有限公司黑龙江省分公司副总经理职务;
任命刘建峰为中国邮政集团有限公司山东省分公司资深经理;
任命张晓红为中国邮政集团有限公司广东省分公司资深经理,免去其中国邮政集团有限公司广东省分公司副总经理职务;
任命张晓春为中国邮政集团有限公司重庆市分公司资深经理,免去其中国邮政集团有限公司重庆市分公司副总经理职务;
任命李唐为中邮电子商务有限公司资深经理;
任命李爱军为中国邮政集团有限公司邮政业务部资深经理。
免去刘斌的中国邮政集团有限公司黑龙江省分公司总经理,中国邮政集团有限公司黑龙江省寄递事业部总经理,中国邮政速递物流股份有限公司黑龙江省分公司总经理职务;
免去邓学军的中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区分公司总经理,中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区寄递事业部总经理,中国邮政速递物流股份有限公司宁夏回族自治区分公司总经理职务;
免去张彦芳的中国邮政集团有限公司河北省分公司资深经理职务,办理退休手续;
免去赵志勇的中国邮政集团有限公司黑龙江省分公司资深经理职务,办理退休手续;
免去冯小强的中国邮政集团有限公司审计部资深经理职务,办理退休手续;
免去付晓林的中国邮政集团有限公司陕西省分公司资深经理职务;
免去李侨孟的中国邮政集团有限公司广东省寄递事业部副总经理职务。

中国共产党中国邮政集团有限公司党组任免通知

集团公司党组决定:

胡树军同志任中国邮政集团有限公司黑龙江省分公司党委书记,中国邮政集团有限公司黑龙江省寄递事业部党委书记;
闫峻同志任中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区分公司党委书记,中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区寄递事业部党委书记,免去其中国邮政集团有限公司内蒙古自治区分公司党委委员职务;
杨效良同志任中邮科技股份有限公司党委书记;
张玉恒同志任中国邮政集团有限公司北京市分公司党委常委、纪委书记,免去其中国邮政集团有限公司陕西省分公司党委委员、纪委书记职务;
詹蕾同志任中国邮政集团有限公司吉林省分公司党委委员、纪委书记;
丁永红同志任中国邮政集团有限公司江苏省分公司党委委员,免去其中国邮政集团有限公司上海市分公司党委委员职务;
张克巖同志任中国邮政集团有限公司江西省分公司党委委员、纪委书记;
余希珊同志任中国邮政集团有限公司山东省分公司党委委员、纪委书记;
唐俊芳同志任中国邮政集团有限公司河南省分公司党委委员、纪委书记,免去其中国邮政储蓄银行股份有限公司党委委员、纪委书记职务;
李海涛同志任中国邮政集团有限公司广东省分公司党委委员、纪委书记,免去其中国邮政集团有限公司党组巡视工作领导小组巡视专员职务;
刘力同志任中国邮政集团有限公司重庆市分公司党委委员、纪委书记,免去其中国邮政集团有限公司江西省分公司党委委员、纪委书记职务;
彭宇同志任中国邮政集团有限公司云南省分公司党委委员;
李小兵同志任中国邮政集团有限公司陕西省分公司党委委员、纪委书记;
侯瑛同志任中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区分公司党委委员、纪委书记。
免去刘斌同志的中国邮政集团有限公司黑龙江省分公司党委书记,中国邮政集团有限公司黑龙江省寄递事业部党委书记职务;
免去邓学军同志的中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区分公司党委书记,中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区寄递事业部党委书记职务;
免去邱准元同志的中国邮政集团有限公司北京市分公司党委常委,中国邮政集团有限公司北京市寄递事业部党委副书记职务;
免去孙英剑同志的中国邮政集团有限公司吉林省分公司党委委员、纪委书记职务;
免去荣建国同志的中国邮政集团有限公司山东省分公司党委委员、纪委书记职务;
免去刘建峰同志的中国邮政集团有限公司广东省分公司党委委员、纪委书记职务;
免去王树志同志的中国邮政集团有限公司重庆市分公司党委委员、纪委书记职务;
免去董计明同志的中国邮政集团有限公司宁夏回族自治区分公司党委委员、纪委书记职务;
免去兰利厚同志的中国邮政集团有限公司内蒙古自治区分公司党委委员职务;
免去陈钊同志的中国邮政集团有限公司黑龙江省分公司党委委员职务;
免去张晓红同志的中国邮政集团有限公司广东省分公司党委委员职务;
免去张晓春同志的中国邮政集团有限公司重庆市分公司党委委员职务。



“户外劳动者驿站” 让城市更有温度

为切实解决户外劳动者工作中遇到的实际困难,6月16日,江苏省常州市金坛区总工会举行了“户外劳动者驿站”物资发放仪式,向金坛区邮政分公司发放了微波炉、饮水机、充电排插、桌椅、应急药箱、女性关爱包、雨衣等物资。

该分公司将依托各邮政网点建设10家标准型“户外劳动者驿站”,并打造一家示范性“户外劳动者驿站”。驿站可为快递小哥、货运司机、环卫工人等解决饮水供给、避暑取暖、餐食加热、手机充电、小伤包扎等实际问题。 □叶叶帆 摄影报道

锡林郭勒盟邮政 将“牲畜盐”送到牧民家

本报讯“俺家已经连续多年使用你们邮政配送的‘牲畜盐’,你们送来的‘牲畜盐’不仅价格低,质量还非常好。”白音锡勒牧场牧民杨玉莲高兴地说道。日前,内蒙古自治区锡林郭勒盟锡林浩特市城区邮政分公司物流配送小分队用了3个多小时的时间,行驶170多公里来到锡林浩特市郊区的牧场,将5吨“牲畜盐”送到杨玉莲、苏乙拉、李海军等牧民家中。

据了解,该分公司着力帮助白音锡勒牧场广大牧民解决牧业生产中遇到的“急、难、愁、盼”等问题,利用邮路延伸到牧区每个角落的优势,开展给牧民配送“牲畜盐”和其他日用品等业务,以解决牧民们的后顾之忧。

目前,锡林郭勒盟13个旗(市、县)分公司累计为牧民们配送“牲畜盐”1290余吨,得到了牧民们的交口称赞。 □李跃明

(上接第1版)

其中,无锡市分公司通过加大激励力度,提高员工发展公司业务的积极性,本年新增邮政引荐客户63户。

此外,江苏邮政省级协同发展委员会还按月组织邮储银行江苏省分行、中邮保险江苏分公司、中邮证券江苏分公司相关人员召开日常协同会议,集中解决了信用村共建目标、优待证开卡流程、社保卡批开功能等一批近阶段协同工作堵点问题。以移动5G存款对客户项目为例,按照集团公司统一部署,江苏邮银双方一把手联合拜访,工作组经过多轮洽谈并在协同会议上明确对公账户邮银双方利益分配机制,最终与江苏移动就战略合作协议签订、对公账户开立等事宜达成一致意见。6月24日,实现入账资金22亿元。