

激励实干担当 推动“全面领先”

□江苏省邮政分公司

党委书记、总经理 陈智泉

习近平总书记强调，新时代是奋斗者的时代。当前，江苏省邮政分公司正按照集团公司党组决策部署，全力打造“三大核心竞争优势”，抓好八大战略任务、深化寄递“六大改革”，全力推动高质量发展，奋力实现企业经营管理、改革创新各项工作“全面领先”。因此，我们必须坚决杜绝不思进取、自甘平庸、得过且过等“躺平”心态，振奋精神、追求卓越，干在实处、走在前列。

——坚定理想信念，进一步砥砺积极向上、自我革新的鲜明品格。在思想深处，强化宗旨意识，清醒认识“躺平”的危害，树牢以“躺平”为耻、“奋斗”为荣的价值取向；在实际行动中，发扬斗争精神，按照“三个摆进去”要求，逐条对照查摆“不愿为”“不会为”“不敢为”“慢作为”等问题，深刻剖析原因症结，制定有效措施，严格落实整改；在衡量标准上，坚持结果导向，不满足于把事情“办了”、工作布置了，而要把事“办成、办好”，用实效实绩说话。

——坚持实干笃行，进一步弘扬奋斗进取、担当作为的精神。进一步强化“有位必须有为”的责任意识，引导广大党员领导干部以在其位、谋其责、尽其责的责任感，以时不我

待、只争朝夕的紧迫感，以无为即过、不进则退、慢进也是退的危机感，管好、种好自己的“一亩三分地”。进一步点燃“干一行爱一行”的奋斗激情，把对工作饱含深情、充满激情作为选好用好“一把手”的必要条件，引导广大党员领导干部以组织的期待、人民群众的需求、广大员工的期盼为重，把工作当事业、当追求，落实好以人民为中心的发展思想，修炼出“有不必有位”的境界格局。进一步发扬“我来、我上、我干、我行”的担当精神、提高担当本领，面对困难、挑战和考验，敢于亮剑、善于亮剑，不畏艰险、攻坚克难，练就出想干事、能干事、干成事的硬脊梁、铁肩膀、真本事，努力向党和人民交上满意答卷。

——强化激励约束，进一步营造“全面领先”、高质量发展的良好氛围。按照国企领导干部“二十字”标准，突出“重实干、重业绩贡献”的用人导向，扎实推进经理层任期制和契约化管理，真正为有能力、能干事的干部“搭梯子”，让没能力、不出力的干部“挪位子”，从管理上让“躺平者”无法躺平。通过“强快县区”“强快邮区中心”等“赛马”机制，让优秀人才脱颖而出，优先得到提拔重用。充分发挥组织部、纪委办等部门职能，强化管理监督考核，坚决纠正

不担当不作为问题，形成震慑，让“躺平者”无法躺平。按照习近平总书记“三个区分开来”的重要指示，为担当者撑腰鼓劲，宽容党员干部工作中的失误，鼓励基层大胆探索尝试，大力宣传改革创新、干事创业的先进典型，有效激发广大干部的工作积极性、主动性、创造性。围绕高质量发展这一主线，全面贯彻落实集团公司党组决策部署，用好“三个视角”“三大规律”等方法论，优先投入、优先保障、优先发展普服业务，推动普遍服务高质量供给，打造新时代新普服；紧扣寄递业务“时限更快、价格更优、丢损更少、稳定可控”本质，全面推进寄递“六大改革”，持续推动寄递末端经营机制创新、揽收成本压降和专业营销体系建设，积极打造“知客、留客、活客、蓄客、获客”的服务体系，着力构建市场竞争优势，加快实现寄递业务效益规模双增长；抓好“三多三增”（多渠道增客户、多项目增储源、多业务增收收入）工作，巩固扩大代理金融业务在全国邮政的领先优势；深化三级物流体系建设和惠农合作，全力服务乡村振兴战略，构建农村市场主导优势。截至5月，江苏邮政实现业务收入112亿元，完成全年收入计划的51.2%、实现“双过半”目标的58.3%，收入规模列全国邮政首位。

拒绝躺平 起而行之

真抓实干 接续奋进

□安徽省芜湖市邮政分公司

党委书记、总经理 许悦林

以“躺平”为耻、以“奋斗”为荣的价值取向，发人深省。新时代，我们要勇当奋斗者、不做“躺平者”，不断增强奋进的力量。

要勇当奋斗者，各项工作就不能停留在口头上。党员干部要在奋斗的历程中将坚定的理想信念体现在对事业的执着上，转化为落实“急难险重”工作的思路、措施和动力，用实际行动诠释奋斗者的丰富内涵，争当习近平新时代中国特色社会主义思想的“践行者”、改革创新的“推动者”、重大决策部署的“落实者”、以上率下的“领跑者”和防疫保畅的“逆行者”。

要勇当奋斗者，在推动工作中就不能回避问题。党员干

部要在奋斗历程中坚持问题导向，直面问题，勇解难题、精准破题、善于答题，这些都是奋斗者应有的姿态，体现的是主动、担当和能力。问题解决了，推动事物发展的“牛鼻子”也就牵住了。近年来，安徽省芜湖市邮政分公司强化邮银协作，共同打造“南陵大米”农产品基地，推动全市10所高校综合服务平台建设全覆盖，高效发展第三代社保卡业务，以“邮快电”合作模式推动三级物流体系建设。从这几个成功实践来看，正是由于解决了邮银协同机制不到位、校园市场准入限制、数字化营销能力不强以及社会资源整合不到位等问题后，工作才取得了实效。

要勇当奋斗者，落实各项任务就不能将做了等同于做成了。在推动高质量发展的奋斗历程中，党员干部就是要在狠

抓落实上下功夫，不能以文传文、以会传会，将做了等同于做成了。狠抓落实是一个系统思考、整体推进、创新突破的过程。系统思考就是要从端到端、全流程、各环节、全要素去研究；整体推进就是将内外合作、板块协同、上下游环节协作联系起来推动；创新突破就是要以产品、服务、流程的创新，来突破工作难点。如当前正在推进的邮区中心规范化改革、市趟运输改革和打造“三大核心竞争优势”等工作都是系统工程，在基层落实时就要站位高、定位准、落点实，通盘考虑各方面要素、效能、效率，进行流程优化再造和标准制定，并狠抓落实，才能取得良好成效。

新时代是奋斗者的时代。作为邮政企业一名基层党员干部，唯有奋斗，才能体现和创造价值。

“躺平”不可取 奋斗正当时

□邮储银行河南省遂平县支行
党支部书记、行长 李广勇

作为新时代的党员干部，一直以来，我始终坚定为共产主义奋斗终身的理想信念，不忘初心、牢记使命，带领邮储银行河南省驻马店市遂平县支行的党员干部奋力拼搏，克服困难，落实业务转型发展工作要求，推动业务发展质量提升，全力以赴完成各项目标任务。2021年度，遂平县支行获得了“全省优秀县支行”的荣誉称号，且在县域金融机构排名中，获得“国有商业银行综合考评第一名”的好成绩。

拒绝“躺平”，树牢“有位必须有为”的责任意识。稳住农业基本盘、守好“三农”基础是

应变局、开新局的“压舱石”。近年来，遂平县支行立足自身资源禀赋，紧紧围绕“农”字做文章，持续深耕“三农”领域，连续多年在夏粮收购营销活动中取得优异成绩。今年以来，遂平县支行涉农贷款累计投放4.59亿元，尤其是紧盯县域粮食收购特色行业和种植、养殖目标客户，到5月底，累计向粮食收购行业客户和种植、养殖客户投放贷款1.8亿元，位居邮储全市各县支行第一位，为乡村振兴增添金融动力。

拒绝“躺平”，修炼“有不必有位”的境界格局。县支行是邮储银行系统基础行政机构，是落实集团公司和总行工作部署的重要基础单元，更是服务广大百姓、树立行业

“国家队”形象的中坚力量。遂平县是农业大县，小麦种植面积超80万亩。“三夏”时节，颗粒归仓是保证粮食安全的重要环节。遂平县支行提前布局，4月即启动夏粮收购工作，支行员工不计个人得失、不讲条件优劣、不分职位高低，下乡入村，走访群众和收粮户，为他们送上贴心的金融服务，确保夏粮收购资金足额供应。

奋斗创造历史，实干成就未来。社会主义的宏伟大厦离不开一砖一瓦，邮储银行的事业发展离不开广大员工的奋斗作为。遂平县支行将引导广大干部员工敢干事、愿干事、真干事、干成事，争当奋进者、开拓者、奉献者。

铲除“病根” 追赶超越

□青海省邮政分公司

党委书记、总经理 孙洪均

连日来，青海邮政各级党组织通过“三会一课”、主题党日等形式，认真学习了中组部《党员干部绝不能躺平》一文，深入学习了刘爱力董事长《以“躺平”为耻，以“奋斗”为荣，做不负时代的奋斗者》感悟文章，各级党员干部深受触动，充分体会到“在其位谋其政，任其职尽其责”的要义，一致表示，坚决不当“躺平干部”，要为推动青海邮政高质量发展行稳致远贡献自己的力量。

强化理想信念，拒绝思想“躺平”。习近平总书记指出：“理想信念就是共产党人精神上的‘钙’，没有理想信念，理想信念不坚定，精神上就会‘缺钙’，就会得‘软骨病’。”“躺平”是一种致命的“缺钙病”，其“病根”就在于理想信念的缺失。随着青海省第十四次党代会的胜利召开，现代化新青海建设的美好蓝图已绘就。如何找准定位、发挥优势，在建设现代化新青海大局中实现青海邮政大发展大突破？我们必须深刻认识到阻碍青海邮政追赶超越的思想禁锢所在、企业发挥竞争优势的天然禀赋所在、影响企业生存发展的主要矛盾所在、制约企业发挥高效执行力的行动羁绊所在、企业实施科学化管理的最佳方法路径所在，从

思想深处坚决抵制“躺平”，坚决破除青海发展落后的历史惯性思维，以“逢山开路，遇水搭桥”的闯劲、“小省也有大作为”的干劲，确保省委、省政府和集团公司党组工作部署落地见效。

增强责任意识，拒绝担当“躺平”。习近平总书记强调：“干部敢于担当作为，这既是政治品格，也是从政本分。”一切伟大成就都是接续奋斗的结果。我们必须不忘初心、牢记使命，勇于担当，敢于作为。今年以来，青海邮政广大党员和干部职工聚焦影响企业生存发展的主要矛盾，发扬“三个不相信”精神，锚定战略目标，坚持争先位，加快追赶超越，1—5月，全省邮政代理金融收入增幅、余额净增均创近5年来新高，用实际行动诠释了青海邮政人的担当作为、善作善成。作为党员干部，我们始终要保持昂扬向上的奋斗姿态，坚决扛起推进青海邮政高质量发展的责任担当，做到岗位有责、岗位负责、岗位尽责，知责于心、担责于身，凝心聚力破解制约企业发展的困局。把抓落实的重担自觉挑起来，确保集团公司党组和青海省邮政分公司党委的各项部署落地有声，全面完成全年各项工作任务，用实际行动书写“担当答卷”。

锤炼过硬作风，拒绝能力“躺平”。刘爱力董事长强调：

“作为国有企业，中国邮政各级党员领导干部除了要增强总书记提出的‘八大本领’以外，还要具备战略思维、凝聚人心、调查研究、识人用人、系统思考、情景管理、绩效管理和风险管理这八种能力。”当前，青海邮政正处于地方经济快速发展的战略机遇期，加快农村寄递物流体系建设、电子商务进农村等一系列政策陆续出台。要想主动融入全省经济社会发展大局，不断拓宽普遍服务新领域、全力实现代理金融追赶超越、持续扩大寄递业务规模效益，青海邮政党员干部必须坚决破除能力“躺平”心态、“守摊”心理，锤炼过硬的领导力 and 执行力，争当所在领域的“行家里手”。从省情大局、企业全局、市场需求来定位目标，加快推动代理金融“两快一提高”、深化寄递“六大改革”、降本增效和三级物流体系建设等重点工作在青海邮政落地见效，用工作成绩成就人生价值，当好新时代合格的奋斗者。

“躺平”可耻，奋斗光荣。在奋进之路上，青海邮政将深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决纠正“躺平”现象，激活干事动能，让“躺平式”干部躺不住，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，对标先进、“比学赶超”、加压奋进，推动青海邮政实现大发展、大突破。

将红色革命精神根植于经营发展中

□邮储银行广东省梅州市分行
党委书记、行长 容宇贵

梅州是广东省唯一全域属原中央苏区范围的地级市。邮储银行广东省梅州市分行坚持党建引领，把苏区红色革命精神根植于经营发展的各项工作中，不断实现业务突破。梅州市分行在全省邮政率先打造新农保经办“梅州模式”，与梅江区政府签订战略合作协议，现金管理、专项债、信用村建设、服务实体经济等一系列银政合作业务迈上新台阶。率先成立全市首家新市民金融服务中心，全力推进退役军人优待证、社保IC卡发放。始终把邮银协同作为最大的战略、最核心的优势，坚持以“金融+寄递+电商”协同模式助力乡村振兴，建成信用村近1000个，服务信用户9万笔、金额超154亿元。截至今年4月末，梅州市分行各项存款超425亿元，发放各

项贷款超145亿元，资产不良率为0.48%。

当前，梅州经济社会发展正处于重要战略机遇期，梅州市分行也处在崛起发展的关键阶段。这既是机遇，更是挑战。我认为，作为一名党员干部，务必时刻保持警惕，坚决杜绝“躺平”心态滋生。在工作中，要深查细照，把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，努力做一名有激情、敢担当、出实效的党员干部。

一是强化党建引领。做到始终心怀“国之大者”，把“两个确立”落实落地，把做到“两个维护”融入本职工作。保持“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，努力创造出色、出彩、出众的一流业绩。

二是统筹抓好疫情防控和金融服务。贯彻“稳个金、强零售、补公司、控风险”总体思路，加快转型发展，推进综合营销；加快信贷投放上量、稳利差、调结构；用好用足激

励措施，推动中间业务和高效业务发展；规范零售信贷下沉管理，提升网点经营效益和综合服务能力。

三是树立正确的权力观、政绩观、事业观。不断修炼“有不必有位”的境界格局。着力培养重实干、重实绩、重担当的人才队伍，不断完善领导人员任期制和契约化管理等制度。严格落实“三重一大”制度、压实“一岗双责”，管好自己的一亩三分地，让组织“放得下心”。

四是紧盯年度工作目标，做发展的“举旗人”，管理的“铁面人”。坚持通过“银政、银担、银保、银企、银政担、银保保”等模式，加大对实体经济、乡村振兴、普惠金融等重点领域支持力度。积极推进“金融+寄递+电商”邮银协同模式。贯彻“发展第一、风险首位”的意识，抓细抓实资产质量管控、案防和安全生产等工作，确保实现“五个不发生”。

领导带头 群体奋斗

□重庆市忠县邮政分公司
党总支书记、总经理 杨绍斌

奋斗成就幸福、奋斗开拓时代，习近平总书记在多个场合提出“奋斗幸福观”。而“躺平”思想正与党的性质宗旨、党对干部的要求、人民群众的期望背道而驰。

奋斗，一定要履职尽责。刘爱力董事长指出，领导干部特别是主要负责人影响着整个单位和部门的氛围，如果选择了“躺平”，那便会涣散全员士气、败坏企业风气、贻误事业发展。为此，重庆市邮政分公司明确了各单位主要负责人的职责定位：管

好班子，带好队伍，抓好发展。

奋斗，一定要实事求是。近年来，重庆邮政发展的目标越来越明确，发展的路径越来越清晰，发展的理念越来越成熟。这些理论体系为忠县邮政分公司在新时代下实现高质量发展指明了方向，明确了道路。作为党员领导干部，我们要联系企业实际，用理论指导实践，为企业高质量发展定好方向、目标和路径。

奋斗，一定要群体奋斗。毛泽东同志曾经说过：“只有领导骨干的积极性，而无广大群众的积极性相结合，便将成为少数人的空忙。但如果只

有广大群众的积极性，而无有力的领导骨干去恰当地组织群众的积极性，则群众积极性既不可能持久，也不可能走向正确的方向和提到高级的程度。”因此，无论做什么工作，都需要领导骨干和广大群众共同奋斗。作为忠县邮政的主要负责人，我会带头组织和发动群众，为了企业发展开展群体奋斗。

实干成就梦想，奋斗成就未来。拒绝“躺平”，努力奋斗。我将和忠县邮政广大干部员工，用思想、用行动、用汗水，为中国邮政打造行业“国家队”、实现高质量发展作出贡献。